

第6次

尼崎市  
総合計画  
(答申)

---

# もくじ

---

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| ◆ はじめに                            | 5  |
| 1 総合計画の考え方                        | 6  |
| 2 総合計画の構成と期間                      | 8  |
| (1) まちづくり構想                       | 8  |
| (2) まちづくり基本計画                     | 8  |
| (3) 期間                            | 8  |
| ◆ まちづくり構想                         | 11 |
| 1 社会潮流                            | 12 |
| (1) 人口減少社会の進行                     | 13 |
| (2) 多様化するコミュニティの形態と地域におけるつながりの希薄化 | 14 |
| (3) 脱炭素社会の実現に向けた機運の高まり            | 14 |
| (4) デジタル化の進展                      | 15 |
| (5) 産業構造・労働環境の変化                  | 15 |
| (6) 災害対策など安全・安心への意識の高まり           | 16 |
| (7) 新型コロナウイルス感染症がもたらした新たな日常       | 16 |
| 2 本市の状況                           | 17 |
| (1) 人口動態の見通し                      | 17 |
| (2) 土地利用の特徴と変化                    | 19 |
| (3) 行財政運営の状況                      | 21 |
| 3 「ありたいまち」と「まちづくりの進め方」            | 22 |
| 4 まちづくりの基本的視点                     | 24 |

---

|                           |    |
|---------------------------|----|
| ◆ まちづくり基本計画               | 27 |
| 1 PDCA サイクルと横連携を重視したまちづくり | 28 |
| 2 まちづくりの総合指標              | 32 |
| 3 施策体系                    | 34 |
| 4 主要取組項目                  | 36 |
| ・子ども・教育                   | 38 |
| ・生きがい・ささえあい               | 39 |
| ・脱炭素・経済活性                 | 40 |
| ・魅力 向上・発信                 | 41 |
| 5 施策別の取組（各論）              | 42 |
| ・各論の構成（施策の見方）             | 42 |
| ・施策ごとの取組（13 施策）           | 44 |
| 6 行政運営                    | 70 |
| (1) 行政運営の視点               | 70 |
| (2) 内部統制の推進               | 78 |
| (3) 都市間連携による行政サービスの質の向上   | 78 |

---



はじめに

## 1. 総合計画の考え方

### ともにまちづくりを進めるための「羅針盤」として

本市では、その時々<sup>1</sup>の社会情勢を踏まえながら、これまで5次にわたって「基本構想」を策定してきました。

地方自治法により「計画的な行政の運営を図る」ために構想策定が義務化されていた時代と異なり、平成25年度（2013年度）を開始年度とした第5次尼崎市総合計画は、物やサービスの充実だけでなく、生活の質、心の豊かさが重視される成熟社会における総合計画として、行政だけでなく、市民・事業者等を含めたまちづくりにかかわる主体である“わたしたち”が、より良いパートナーシップを築きながらともにまちづくりを進めるために、めざす方向性を示す「羅針盤」となるよう策定しました。

### 「つくる」だけでなく「つかう」

人々のニーズが多様化するとともに変化の激しいこの時代において、わたしたちが目的地である「ありたいまち」に向かって着実にまちづくりを進めるためには、従来型の考えや手法に捉われたまま流れに身を任せるのではなく、時代の潮流を捉え、その変化に対応するために、総合計画という羅針盤をしっかりと活用し、進行方向を確認しながら、必要に応じて舵を切りなおすことが重要です。

そのため、第5次尼崎市総合計画にもとづくまちづくりを推進するに当たっては、施策評価を中心としたPDCAサイクルを構築し、取組の成果と課題を確認しながら、わたしたちがめざす「ありたいまち」に向かって力を合わせ、施策や事業を展開してきました。その結果、市民意識調査による本市のイメージは大幅に向上し、近年の本市人口の社会動態は改善傾向にあります。

このまちの改善傾向をしっかりとした流れとし、「ありたいまち」に向かう変化を、わたしたちの実感と手応え、誇りにつなげる10年とするために、引き続き、ファミリー一世帯の転出超過傾向をはじめとした継続する課題に対応するとともに、第6次となる本計画を活用し、絶えず振り返りを行いながら着実にまちづくりを進めます。

## 自治のまちづくりを具体化する

本市では、平成 28 年（2016 年）10 月に「尼崎市自治のまちづくり条例」を制定しました。この条例は、わたしたちのまちをより良くしていくために、情報を共有し、シチズンシップを高め、力を出し合い協力し、合意に向けた努力を重ねていくことを基本理念として、本市において自治のまちづくりがたゆみなく推進されることを目的としています。

本計画の推進により、わたしたち一人ひとりが学び、考え、行動し、また、わたしたちの力がより発揮されるよう、市としてもその責務を果たします。

## 尼崎版 SDGs の推進

SDGs（Sustainable Development Goals：持続可能な開発目標）とは、平成 27 年（2015 年）の国連サミットで採択され、令和 12 年（2030 年）を期限に、「誰一人取り残さない」を基本理念とした世界共通の目標です。

SDGs がめざす誰一人取り残さない社会の実現は、本市が進めるまちづくりと、そのスケールは異なるもののめざす方向性は同じです。そのため、本市では「尼崎版 SDGs」を策定し、総合計画にもとづくまちづくりにより SDGs の達成をめざすことを明確にするなかで取組を進めてきました。本計画は、その計画期間中に SDGs の年限を迎えることから、その理念をより意識するとともに、ポスト SDGs を見据え策定しています。



## 尼崎版総合戦略及び尼崎人口ビジョン

人口減少、少子化・高齢化などの課題の克服に向けた尼崎版総合戦略は、引き続き、総合計画のアクションプランとして位置付け、本計画の主要取組項目と整合性を図ります。また、本市人口の将来展望である尼崎人口ビジョンは超長期の将来推計であるため、社会経済情勢の変化により大きく変動が見込まれる場合など、必要に応じて見直しを行います。

## 2. 総合計画の構成と期間

本市では、まちづくり構想とまちづくり基本計画を一体としたものを、総合計画としています。

### (1) まちづくり構想

まちづくりにかかわる主体と共有していく、尼崎らしいまちづくりのビジョン（展望）を示すもの

#### ① ありたいまち

わたしたちがまちづくりを進めていく上で共有する「こうありたい」と思う尼崎らしいまちの姿（めざすまちの姿）

#### ② まちづくりの進め方

「ありたいまち」の実現に向けて、わたしたちがまちづくりを進める上で、大切にしたい基本的な姿勢

#### ③ まちづくりの基本的視点

「ありたいまち」の実現に向けて、わたしたちがまちづくりを進める上で、基本とする考え方や方針

### (2) まちづくり基本計画

「ありたいまち」の実現に向け、「まちづくりの進め方」や「まちづくりの基本的視点」を踏まえて実施する取組やその方向性を示すもの

#### ① 施策別の取組

組織を超えた分野ごとの取組やその方向性

#### ② 主要取組項目

施策を連携させながら複数年をかけ、優先的かつ集中的に取り組む項目

#### ③ 行政運営

市の経営資源の強化の視点など

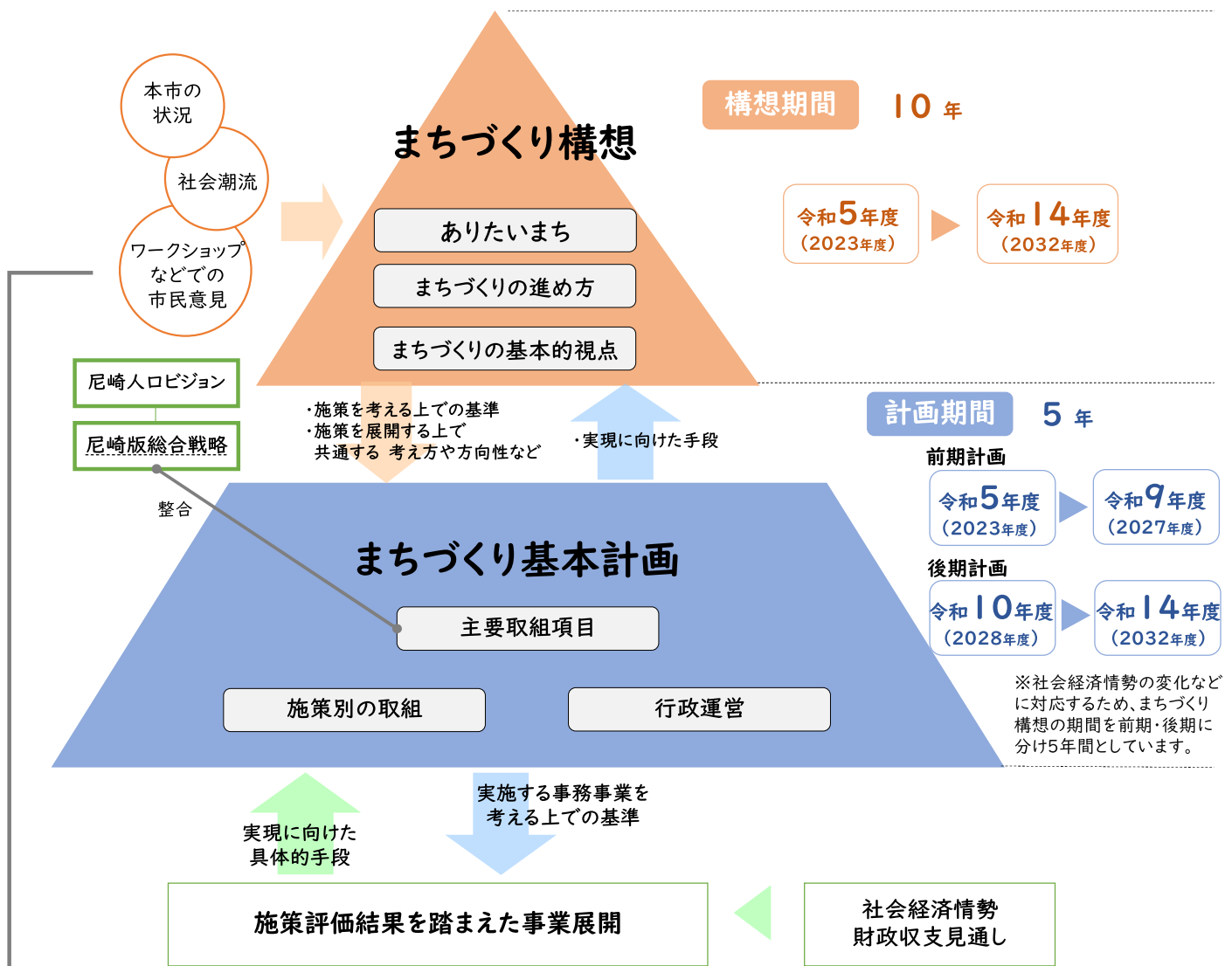
### (3) 期間

変化が激しい時代においても、ともにまちづくりを進めていくための、中長期的なまちづくりのビジョン（展望）として、まちづくり構想はその期間を10年間としています。

「ありたいまち」の実現に向けた取組の方向性を示すまちづくり基本計画は、取組の狙いや効果を検証しやすくし、ある程度の期間で見直しができるよう、その期間を5年間としています。



《総合計画の構成》



「未来から今を考える」ワークショップの開催

わたしたちがまちに望む「こうありたい」と思う姿（めざすまちの姿）を検討するに当たって、令和元年度（2019年度）に「未来から今を考える」ワークショップを開催しました。

未来に向けてこれからの尼崎についてみんなで考え、意見交換を行い、その意見を踏まえて、総合計画の検討を進めてきました。





# まちづくり構想

構想期間

---

令和 5 年度 ▶▶▶ 令和 14 年度  
(2023) (2032)

---

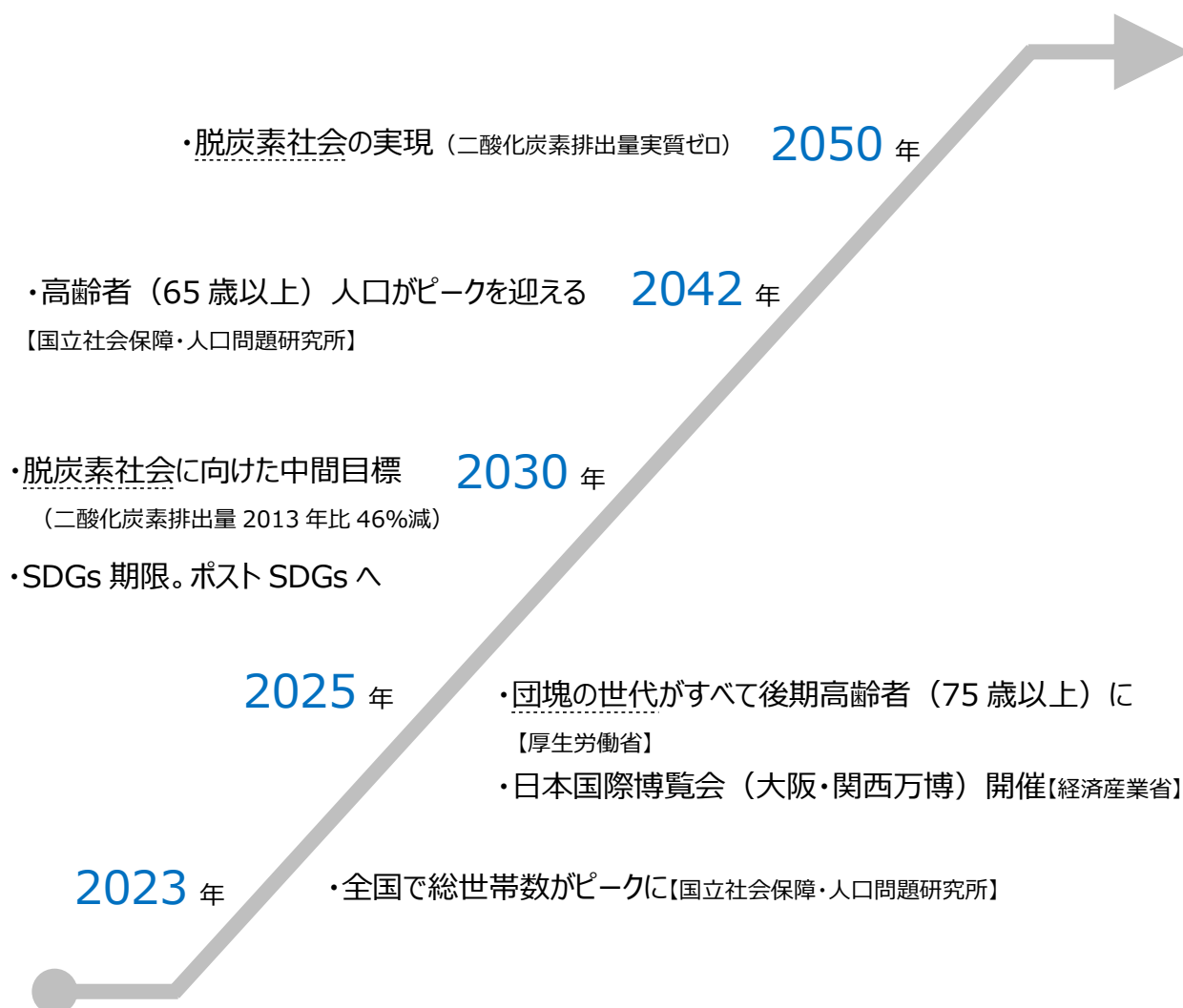
まちづくり構想は、わたしたちが力を合わせてまちづくりを進める上で共有していく、  
尼崎らしいまちづくりのビジョン（展望）として定めます。

## 1. 社会潮流

少子化・高齢化、グローバル化、デジタル化など、社会の変化が激しい現代においては、わたしたちの生活やニーズも多様化しており、まちづくりに取り組むに当たっては、変化に柔軟に対応することが求められます。ここでは、そのまちづくりの羅針盤となる本計画の策定に当たり、社会潮流の変化を計画の背景としてまとめています。

今後、まちづくりへの影響が見込まれる事象など

- ・人口減少社会がもたらす影響
- ・技術革新、特にデジタル化を前提とした社会への対応
- ・南海トラフ地震や想定を超える自然災害への対応



## (1) 人口減少社会の進行

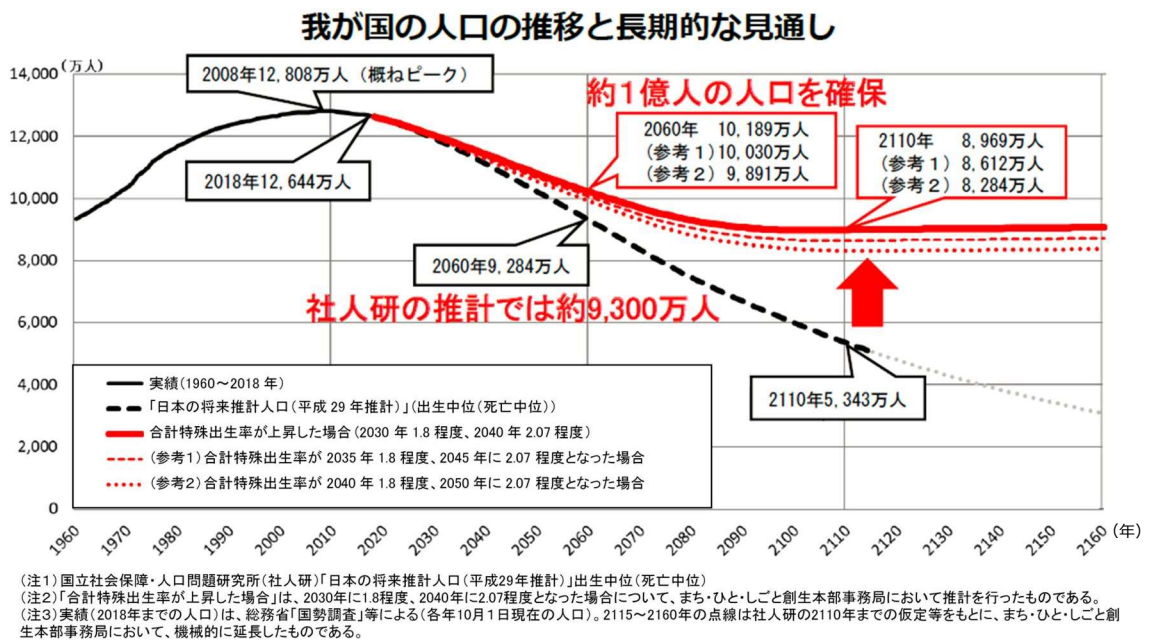
国の「まち・ひと・しごと創生長期ビジョン」（令和元年改訂版）では、我が国の人口は平成20年（2008年）をピークに減少局面に入っており、平均寿命が高い水準にあるなか、出生率の低下によって引き起こされる人口減少は、必然的に高齢化を伴うこととなり、高齢化率もさらに上昇する見通しとなっています。

令和7年（2025年）にはいわゆる団塊の世代が全員75歳以上（後期高齢者）に、令和22年（2040年）にはその団塊ジュニア世代が全員65歳以上となり、また、令和24年（2042年）には高齢者人口がピークに達することが見込まれています。こういった状況から、社会保障費の増大や、いわゆる生産年齢人口（15～64歳）の減少により、医療・介護サービスの提供など、さまざまな面で影響が懸念されます。

一方で、日本における外国籍住民は、令和2年（2020年）は新型コロナウイルス感染症の影響などから減少したものの、近年、増加傾向にあり、多文化共生社会に向けた意識の醸成や環境整備が求められています。

### 尼崎市でも・・・

少子化・高齢化に伴う人口減少や、外国籍住民の増加という大きな流れは同様ですが、とりわけ単身高齢者人口が多いといった特徴があります。こうした社会構造の変化への柔軟な対応が重要です。



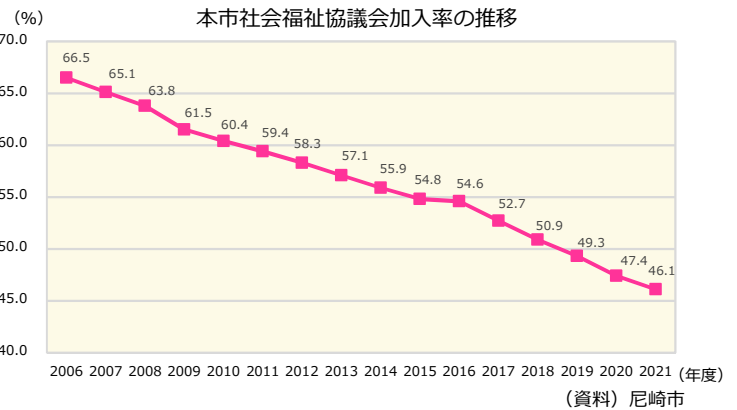
## (2) 多様化するコミュニティの形態と地域におけるつながりの希薄化

人口減少、少子化・高齢化の進行などにより、家族や地域でのつながりやささえあいが希薄化し、必要な支援につながることができず、課題が複合化する人や社会的に孤立する人が増加する傾向にあります。

これまで地域活動の中心を担ってきた自治会などの地域団体は、役員の固定化や高齢化が進み、世帯構成やライフスタイルの変化などによる加入率の低下により、地域でのささえあいなどの機能の維持が難しくなっています。

一方で、インターネットを活用したオンラインコミュニティなど、多様な形態のコミュニティも生まれています。

今後のさらなる人口減少社会を見据え、行政が担う公的支援はもとより、多様なつながりやささえあいが必要となります。



### 尼崎市では…

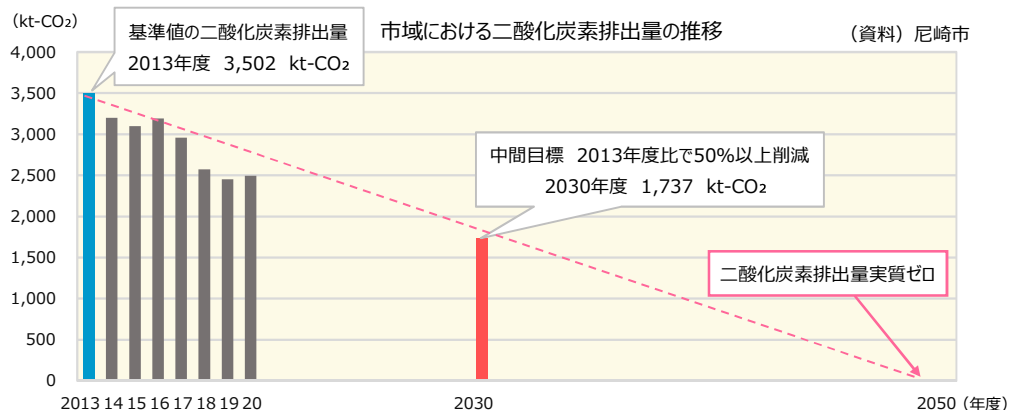
生活保護受給者をはじめとした支援を必要とする人が多いことも踏まえ、課題が複雑化・複合化する前にできるだけ早く必要な支援につなげられるよう、地域特性に応じた見守りやささえあいの重要性が高まっています。

## (3) 脱炭素社会の実現に向けた機運の高まり

地球温暖化、海洋プラスチックごみ汚染などが大きな地球環境問題として顕在化しているなか、令和2年(2020年)10月、国は令和32年(2050年)に温室効果ガスの排出を全体としてゼロにする脱炭素社会の実現をめざすことを宣言しました。社会活動や経済活動など、わたしたちの日常生活は環境問題と密接にかかわっており、将来にわたって安心して生活できるよう、一人ひとりがそのことを意識し、環境に配慮した行動を取っていくことが重要です。

### 尼崎市でも…

地球温暖化による危機をわたしたちが正しく認識・共有し、この危機を乗り越えるために行動していくことを目的に、令和3年(2021年)6月に、「ニ崎市気候非常事態行動宣言」を表明しています。

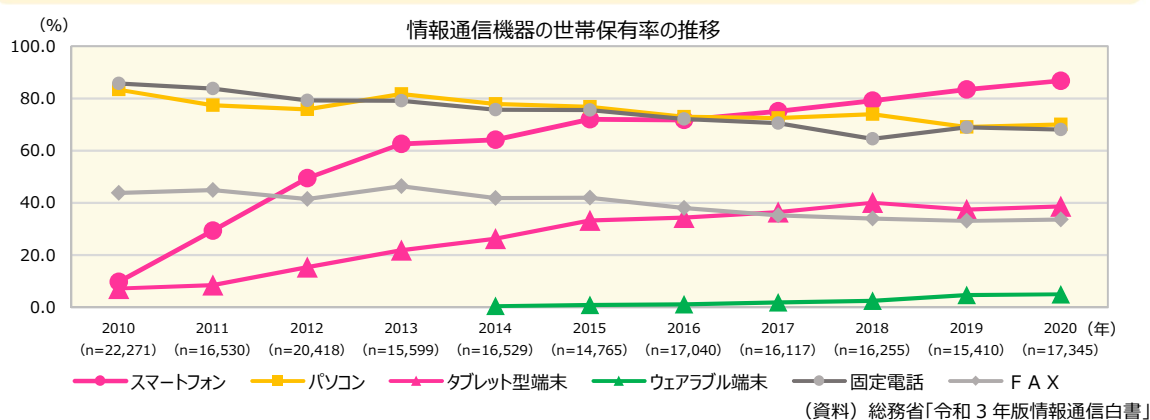


## (4) デジタル化の進展

国がめざす Society5.0 は、AI、IoT、ロボットなどの先端技術の活用が進み、生活利便性の向上だけでなく経済発展と社会的課題の解決が両立する未来社会の姿です。今後の人口減少下においては労働力不足が懸念されていますが、先端技術の活用がさらに進むことで、労働力不足を補うだけでなく、例えば、医療の分野では遠隔医療などにより地域格差の是正にもつながることが期待されています。一方、デジタル化が進むことで、情報格差の広がり、情報セキュリティの確保などの課題への対応やメディアリテラシー教育、デジタル・シチズンシップ教育の充実が求められています。

### 尼崎市でも…

行政手続などにおける住民利便性の向上や業務の効率化に向けてデジタル技術の活用が進んでいるなか、全国的な流れと同様、デジタル化に伴う課題への対応などが求められています。



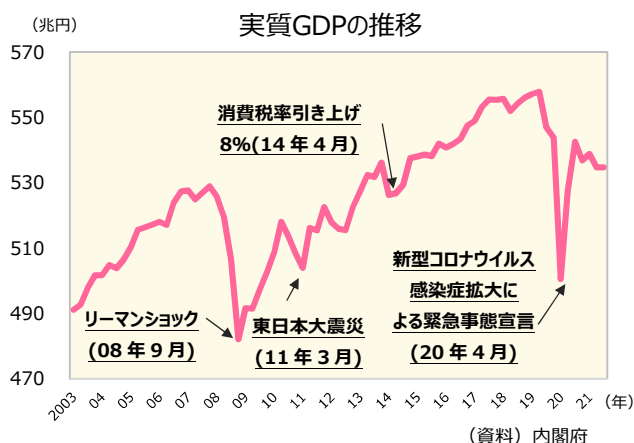
## (5) 産業構造・労働環境の変化

我が国の経済状況は平成20年(2008年)のリーマンショックを発端とした世界同時不況、平成23年(2011年)の東日本大震災の影響による景気の減速から緩やかな回復傾向にありましたが、新型コロナウイルス感染症の感染拡大により経済活動が制限され、労働需要も減退し、失業率や有効求人倍率が悪化しています。また、産業構造の変化により、第3次産業のうち情報通信など知識集約型産業の比率が高まっているなか、感染拡大を防止するために、ICTを活用したテレワークなど、時間や場所を問わず柔軟な働き方が可能となるなど、労働環境は変化しています。

このような変化に柔軟に対応し、年齢、性別、障害の有無、国籍などにかかわらず、誰もが尊重され、働きやすく、活躍できる社会の実現に向けた環境整備を進め、人口減少下における労働力不足にも対応していく必要があります。

### 尼崎市では…

全国的な流れと同様、サービス業など第3次産業の比率が高まっていますが、工業都市としての歴史的背景などから、依然として、製造業が本市の中核を担っています。

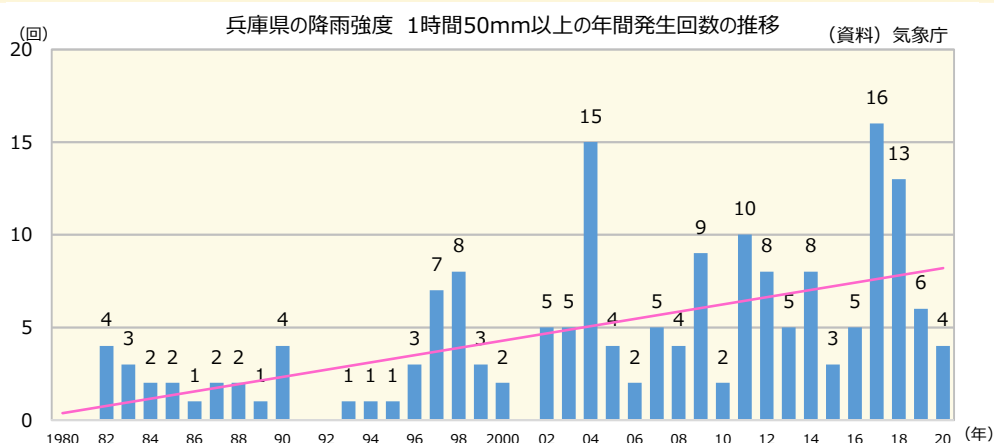


## (6) 災害対策など安全・安心への意識の高まり

近年、我が国ではかつてない豪雨や、地震などの自然災害に見舞われています。南海トラフ地震のような巨大地震も、令和3年（2021年）時点で今後30年以内に70～80%の高い確率で発生すると言われていています。そのため、国や自治体の公助の取組はもとより、家庭やコミュニティの防災力強化、学校での防災教育など、自助・共助による取組が進められています。

### 尼崎市では…

市域の3分の1が海拔0メートル地帯であり、大雨などによる影響を受けやすい地形であるため、古くから治水対策に取り組んできましたが、昨今の自然災害の激甚化・頻発化に備えた地域防災力の向上が重要です。



## (7) 新型コロナウイルス感染症がもたらした新たな日常

令和元年（2019年）に発生した新型コロナウイルス感染症は、世界規模で感染が拡大し、医療、経済、福祉、教育など、社会の各層に甚大な影響を与えています。人と人との接触が制限される一方、さまざまな分野でデジタル化への対応が進み、ワーク・ライフ・バランスが見直される契機となるなど、これまでの人々の「日常」が大きく変化しています。

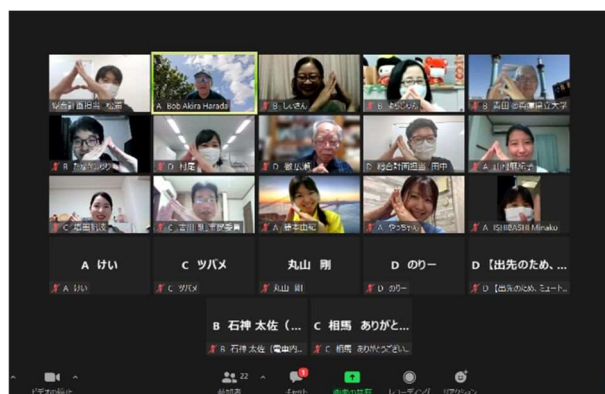
### 尼崎市では…

保健所と衛生研究所を併せ持つ強みを生かした感染拡大防止などの取組やセーフティネット機能としての取組が進んでいます。コロナ禍で得た「人と人とのつながり」や「地域におけるささえあい」の重要性などの気づきや教訓を糧に、引き続きウィズコロナ・ポストコロナといった社会の変化へ対応していくことが重要です。



コロナ禍での「ナガシ」理論の活用例。

地面に貼られた足跡マークに合わせて間隔を空けて並ぶ仕組みづくり。世界保健機関（WHO）のホームページにも取り上げられました。



Web会議システムを活用したタウンミーティング。

コロナ禍における新たなつながりの手法。市外、自宅など色々な場所から気軽につながることができます。